

COMMUNICATION

Maladière 45
2000 Neuchâtel
communication@rhne.ch
tél. 032 713 30 44

COMMUNICATION AUX MEDIAS

Le RHNe présente un budget 2021 équilibré en faisant abstraction de l'effet Covid-19

Une amélioration de l'efficacité de près de 11 millions de francs par rapport à 2020 permet à l'hôpital cantonal de rester dans les chiffres noirs. Ce budget positif ne tient toutefois pas compte de la pandémie qui devrait conduire à un déficit de 6,4 millions de francs, susceptible de s'aggraver selon l'évolution de la situation sanitaire. Les prestations d'intérêt général (PIG) sont désormais entièrement identifiées.

En faisant abstraction de la pandémie de Covid-19, le budget 2021 du Réseau hospitalier neuchâtelois (RHNe) présenterait un léger bénéfice de 42'000 francs, dans la continuité des comptes équilibrés enregistrés lors des exercices 2018 et 2019 ainsi que du budget 2020.

En intégrant les mesures à prendre pour faire face à la fin de la deuxième vague du virus, le résultat débouche sur un déficit de 6.4 millions de francs. Celui-ci tient compte de charges supplémentaires, notamment de personnel, de médicaments et de matériels, ainsi que, dans une moindre mesure, d'une baisse des recettes. Il pourrait s'aggraver si le nombre de patients positifs hospitalisés devait se maintenir à un niveau élevé ou si une troisième vague devait se produire.

Malgré le contexte difficile, le maintien de l'équilibre financier reste une priorité pour le Conseil d'administration et le Collège des directions. Le respect de cet objectif nécessite de prendre des mesures d'amélioration du résultat à hauteur d'une dizaine de millions de francs depuis plusieurs années. L'exercice 2021 ne fait pas exception à la règle: la baisse de 5 millions du financement au titre des prestations d'intérêt général (PIG) versées par l'Etat et les augmentations de charges – dont 4,7 millions liés à la CCT Santé 21 – imposent de définir des mesures d'amélioration du résultat pour plus de 11 millions de francs.

Ce déséquilibre sera compensé par des recettes supplémentaires liées au développement de l'activité, notamment en chirurgie, orthopédie, oncologie et gastro-entérologie. L'amélioration de l'efficacité est un autre levier avec, notamment, un suivi fin du ratio entre charges et recettes et une adaptation permanente du dispositif médico-soignant à l'activité.

Le bilan de l'année 2020 met en évidence l'effet considérable de la pandémie de Covid-19 sur l'activité et les finances des hôpitaux publics. Les différents sites du RHNe ont dû repenser leur organisation pour pouvoir hospitaliser près de 900 patients atteints par le virus (179 hospitalisations de la première vague et 689 depuis le 1^{er} octobre). Cela tout en continuant à prendre en charge tous les autres cas nécessitant des soins.

La suspension des interventions électives et la réaffectation de ressources pour faire face au virus ont eu un effet très important sur l'activité 2020. Dans le domaine ambulatoire, le RHNe a enregistré 280'000* passages contre 305'000 en 2019, ce qui représente un mois complet d'activité en moins. La baisse touche également le domaine stationnaire, avec 17'135* sorties, soit une baisse de 6,1%* par rapport à 2019 (*extrapolations sur la base des chiffres à fin novembre).

Ce recul, couplé à une forte augmentation des charges, a entraîné des conséquences financières estimées à 34 millions de francs pour l'année 2020. Pourtant, le RHNe a réussi à respecter son budget durant les mois pas ou peu impactés par la crise sanitaire. Le Grand Conseil sera prochainement appelé à valider l'octroi d'un soutien financier au RHNe pour l'exercice 2020 comme le propose l'exécutif cantonal.

Des PIG identifiées et chiffrées

Le montant des PIG s'élève à 46 millions de francs en 2021, contre 78 millions en 2012. 100% de ce montant correspond à des prestations totalement identifiées et chiffrées. Ce financement ne correspond donc pas à une couverture de déficit. A ces 46 millions s'ajouteront 1,5 millions en 2021 pour le début de la mise en œuvre du rapport sur les urgences opératoires sur le site de la Chaux-de-Fonds. La part des PIG dans le chiffre d'affaire est passé de 21,3% en 2014 à 11.8% en 2021, soit une baisse de près de 50%.

En termes d'investissement, le RHNe a défini un budget de 30 millions de francs pour 2021. Celui-ci permet d'effectuer un certain rattrapage et de retrouver un rythme normal, après plusieurs années de sous-investissements liés à des perspectives à moyen-long termes incertaines. Cela permettra à l'hôpital cantonal de réduire les risques inhérents à des équipements arrivant à obsolescence, de répondre aux besoins de santé publique et d'intégrer de nouvelles technologies.

La pression financière restera très forte ces prochaines années. Le plan financier pour la période 2022-2024 fait ressortir une aggravation potentielle du résultat estimée à 8 millions de francs par année, qui devra être compensée par de nouveaux efforts d'efficience.

Neuchâtel, le 19 janvier 2021

Pierre-François Cuénoud, président du Conseil d'administration, Claire Charmet, présidente du Collège des directions, et Léonard Blatti, directeur des finances, répondent à vos questions au 032 713 30 48.